

Vigesimotercera Reunión del Comité Ejecutivo de la  
Conferencia Estadística de las Américas de la CEPAL  
28 y 29 de agosto de 2024



# Proceso para la elaboración del Plan Estratégico 2026-2035

Process for the preparation of the  
Strategic Plan 2026-2035

# Introducción

- Los miembros del Comité Ejecutivo determinaron un proceso para la elaboración del Plan Estratégico 2026-2035.
- 3 etapas:
  1. Evaluación del Plan Estratégico 2015-2025 y Diagnóstico regional (2024)
  2. Definición de Misión, visión, valores y objetivos del decenio (2025)
  3. Redacción del Plan Estratégico 2026-2035 (2025)

# Introduction

- The members of the Executive Committee determined a process for the development of the Strategic Plan 2026-2035.
- 3 stages:
  1. Evaluation of the 2015-2025 Strategic Plan and Regional Assessment (2024)
  2. Definition of Mission, vision, values and objectives (2025)
  3. Drafting of the Strategic Plan 2026-2035 (2025)

## Primera etapa: Evaluación y Diagnóstico regional

- Objetivo general
  - Evaluar el Plan Estratégico 2015-2025 y obtener elementos de contexto como insumos para definir los ejes prioritarios del Plan Estratégico.
- Metodología
  - Entrevistas en profundidad a ONE que ocuparon la presidencia de la CEA, miembros del actual Comité Ejecutivo y expertos en estadística regional
  - Cuestionario regional
  - Revisión bibliográfica

## First stage: Evaluation and regional assessment

- General objective
  - Evaluate the Strategic Plan 2015-2025 and obtain contextual elements as inputs to define the priority axes of the Strategic Plan.
- Methodology
  - In-depth interviews with NSOs who are former SCA chairs, members of the current Executive Committee and regional statistical experts
  - Regional questionnaire
  - Bibliographic review

## Primera etapa: Evaluación y Diagnóstico regional

- Grupo Asesor
  - A través de una convocatoria regional, se conformó un Grupo Asesor con el fin de servir de apoyo al proceso de actualización del Plan Estratégico, brindando sus conocimientos y experiencia
- Producto final de la 1era etapa
  - Un informe con los principales resultados de las entrevistas, cuestionario y revisión bibliográfica (fines de 2024)

## First stage: Evaluation and regional assessment

- Advisory Group
  - Through a regional call, an Advisory Group was formed to support the process of updating the Strategic Plan, providing its knowledge and experience.
- Final product of the 1st stage
  - A report with the main results of the interviews, questionnaire and bibliographic review (end of 2024)

## Segunda etapa: Identificación de Objetivos, Misión, Visión y Valores

- Objetivo general
  - Definir los ejes estructurales generales que contendrá el Plan Estratégico 2026-2035, delimitando los objetivos, valores, misión y visión.
- Durante el primer trimestre de 2025 se elaborará un borrador del PE 2026-2035, el que posteriormente será compartido a nivel regional para la revisión y aprobación de los países

## Second stage: Definition of objectives, values, mission and vision

- General objective
  - Define the general structural axes that the 2026-2035 Strategic Plan will contain, defining the objectives, values, mission and vision.
- A first draft of the SP 2026-2035 will be prepared, which will subsequently be shared at the regional level for the review and approval of the countries

## Tercera etapa: Redacción del Plan Estratégico 2026-2035

- La redacción de la versión final del PE 2026-2035 incluirá los comentarios y sugerencias de los países
- La tarea de redacción recaerá principalmente en la Secretaría técnica de la Conferencia y el Comité Ejecutivo.
- Una vez finalizado, se circulará a nivel regional, previo a la 13ª Reunión de la CEA

## Third stage: Drafting of the SCA Strategic Plan 2026-2035

- The drafting of the final version of the EP 2026-2035 will include comments and suggestions from the countries
- This draft will be prepared by the technical secretariat of the Conference and the Executive Committee.
- Once completed, it will be circulated at the regional level, prior to the 13th SCA Meeting

# Resultados preliminares de la implementación de la primera etapa

## Primera etapa: Evaluación y Diagnóstico regional

- Se realizaron 14 entrevistas en profundidad entre junio y julio.
  - 5 ONE que ocuparon la presidencia de la CEA
  - 6 ONE miembros del Comité Ejecutivo
  - 3 expertos de organismos internacionales o regionales
- Cuestionario a todos los países miembros de la CEA
  - Período 4 jul a 15 ago
  - Respuestas de 24 ONE
- Se está realizando una revisión bibliográfica

## First stage: Evaluation and regional assessment

- 14 in-depth interviews were conducted between June and July.
  - 5 NSOs who held the presidency of the CEA
  - 6 NSOs who are members of the Executive Committee
  - 3 experts from international or regional organizations
- Questionnaire sent to all member countries of the SCA
  - Period 4 Jul – 16 Aug
  - Responses from 24 NSOs
- A bibliographic review is being carried out



# 1. Evaluación del Plan Estratégico 2015-2025

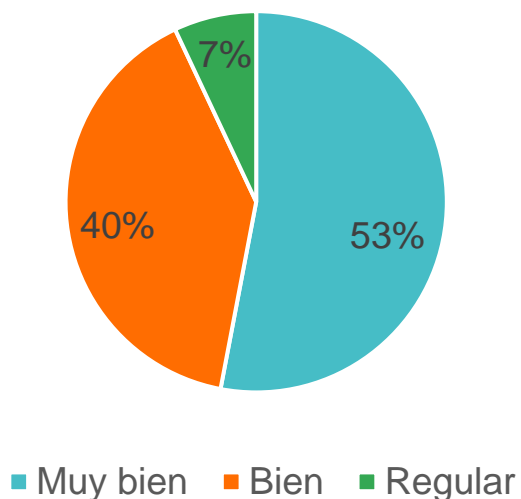
## 1. Evaluation of the Strategic Plan 2015-2025

## ¿Cómo evalúa la pertinencia de las actividades de la CEA realizadas en los últimos diez años para atender los desafíos estadísticos regionales?

En América Latina existe una buena valoración en general de la pertinencia de las actividades llevadas a cabo por la CEA.

**Ámbitos de mejora:** En el caso del Caribe se identifican mayores desafíos en el alineamiento de las agendas de los países con las actividades de la CEA.

América Latina / Latin America

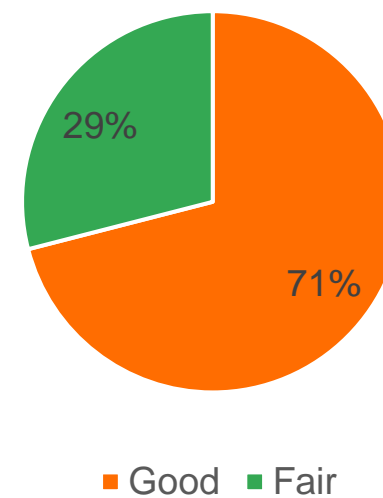


## How do you assess the relevance of the SCA's activities carried out in the last ten years to address regional statistical challenges?

*In Latin America there is a generally good assessment of the relevance of the activities carried out by the SCA.*

**Areas for improvement:** *In the case of the Caribbean, greater challenges are identified in aligning countries' agendas with the activities of the SCA.*

El Caribe / The Caribbean



## ¿En qué medida considera que cada una de las siguientes instancias han abordado temáticas estadísticas prioritarias para su institución en los últimos diez años?

**Evaluación positiva:** En América Latina, se observa una evaluación positiva similar en todos los ámbitos de la CEA.

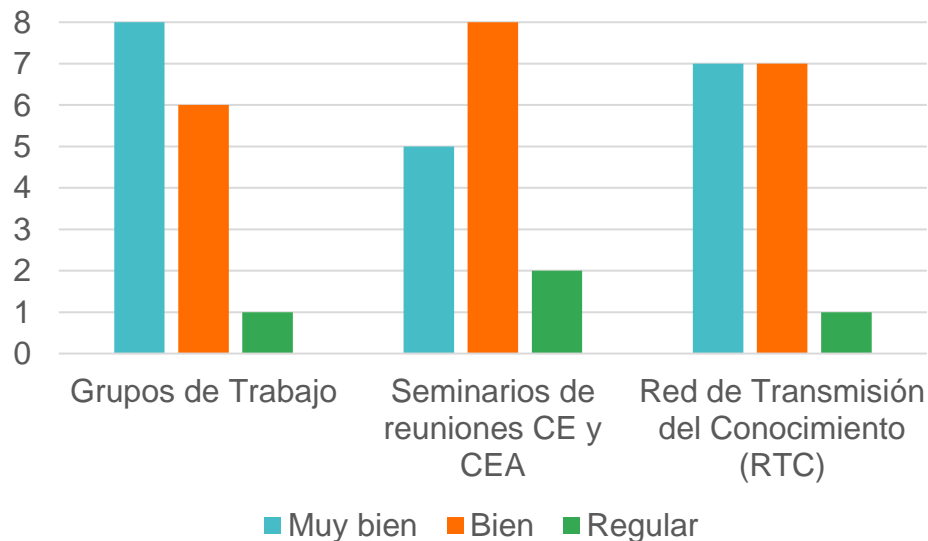
**Ámbitos de mejora:** En el caso del Caribe, se observan mayores desafíos en el caso de los Grupos de Trabajo y la Red de Transmisión del Conocimiento.

## To what extent do you consider that each of the following instances have addressed priority statistical issues for your institution in the last ten years?

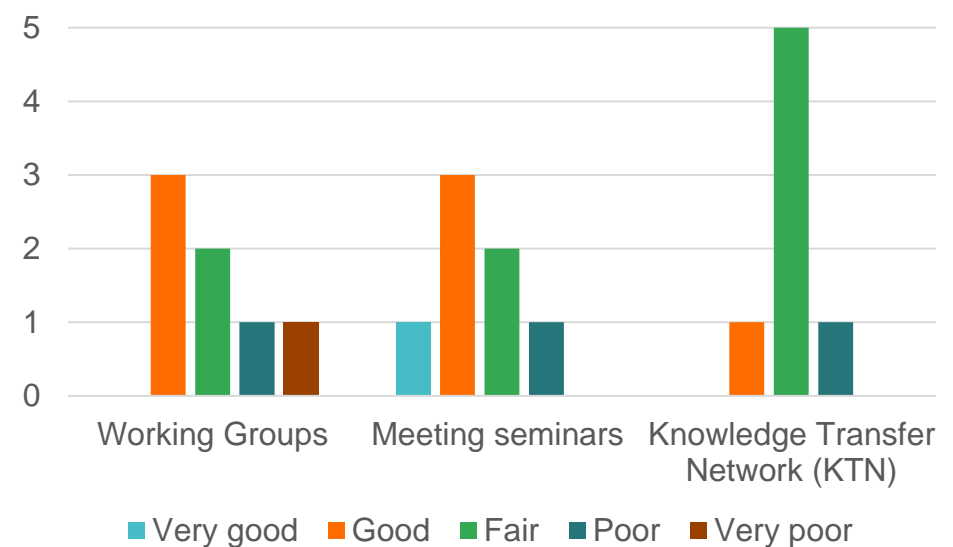
**Positive evaluation:** In Latin America, a similar positive evaluation is observed in all areas of the SCA.

**Areas for improvement:** In the case of the Caribbean, greater challenges are observed in the Working Groups and the Knowledge Transfer Network.

América Latina / Latin America



El Caribe / The Caribbean

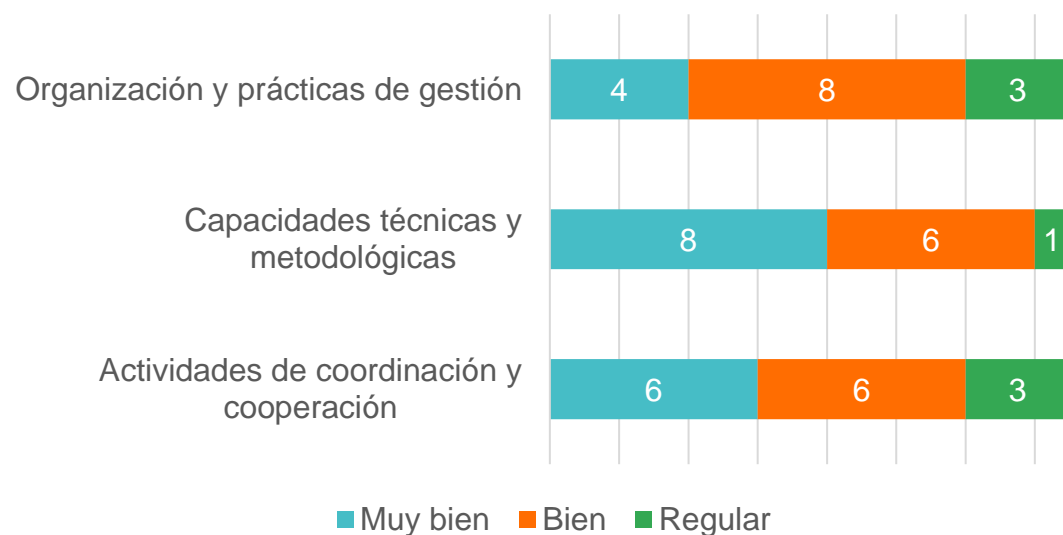


## Evalúe el desempeño de las actividades de la Conferencia de los últimos diez años en relación con los objetivos propuestos para el decenio

**Evaluación positiva:** Fortalecimiento de las capacidades técnicas y metodológicas.

**Ámbitos de mejora:** Fomento de las actividades de coordinación y cooperación entre los países miembros y organismos internacionales.

### América Latina / Latin America



## Assess the performance of the activities of the Conference over the past ten years in relation to the proposed goals for the decade

**Positive evaluation:** Strengthening technical and methodological capacities.

**Areas for improvement:** Promotion of coordination and cooperation activities between member countries and international organizations.

### El Caribe / The Caribbean



## ¿Cómo evalúa la disponibilidad de recursos que posee su institución para la realización de actividades relacionadas con la CEA?

- Tanto en América Latina como en el Caribe se admite la existencia de recursos económicos y humanos limitados para llevar a cabo las actividades de los Grupos de Trabajo
- No obstante, se reconoce la importancia de participar en ellos y darle continuidad

## How do you evaluate the availability of resources that your institution has for the realization of activities related to the Conference?

- In both Latin America and the Caribbean, the existence of limited economic and human resources to carry out the activities of the Working Groups is acknowledged.
- However, the importance of participating in them and giving them continuity is recognized.

## Algunos de los productos mayormente valorados por los países

- Código Regional de Buenas Prácticas en Estadísticas (y su actualización)
- Documento sobre buenas prácticas para la adopción de las nuevas normas internacionales de la Organización Internacional del Trabajo
- Documento metodológico para el aprovechamiento estadístico de registros administrativos económicos
- Guía metodológica sobre las mediciones de uso del tiempo en América Latina y el Caribe

## Some of the products most valued by countries

- Regional Code of Good Practices in Statistics (and its update)
- Document on good practices for the adoption of the new international standards of the International Labour Organization
- Methodological document for the statistical use of economic administrative records
- Methodological guide on time use measurements in Latin America and the Caribbean

## 2. Diagnóstico del contexto actual de las ONE de América Latina y el Caribe

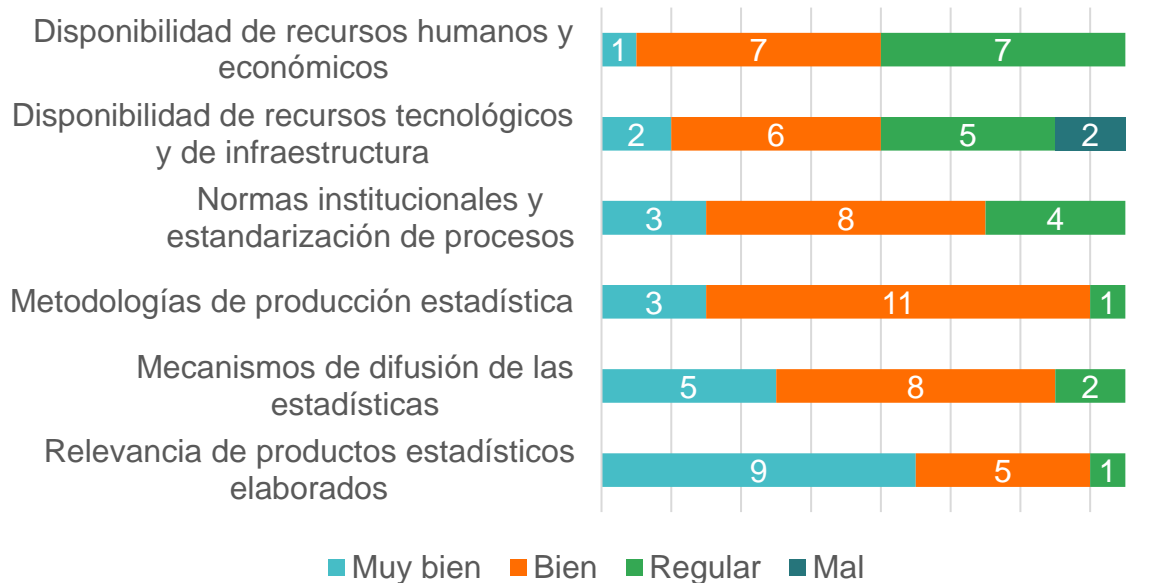
## 2. Diagnosis of the current context of the NSOs of Latin America and the Caribbean

## En relación con la capacidad estadística de su institución para llevar a cabo las actividades habituales, ¿cómo evaluaría la situación actual de cada una de las siguientes dimensiones?

**Evaluación positiva:** Relevancia de los productos elaborados y Metodologías de producción estadística.

**Ámbitos de mejora:** Disponibilidad de recursos humanos y económicos.

### América Latina / Latin America

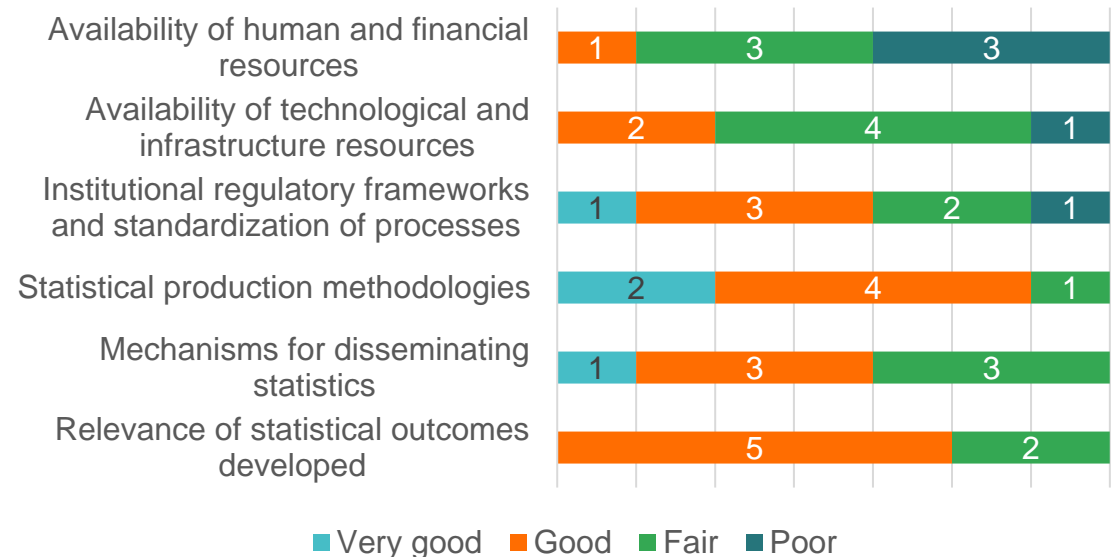


## In relation to your institution's statistical capacity to carry out routine activities, how would you assess the current situation of each of the following dimensions?

**Positive evaluation:** *Relevance of the products produced and Statistical production methodologies.*

**Areas for improvement:** *Availability of human and financial resources.*

### El Caribe / The Caribbean





## Principales hallazgos: Contexto institucional

- Necesidad de actualizar los **marcos normativos**, de manera que permitan a las ONE acceder a otras fuentes de datos, especialmente los **registros administrativos**.
- Adaptación de las normativas para la protección de datos personales y la mejora de la interoperabilidad entre registros administrativos y estadísticos.

## Main findings: Institutional context

- The need to update regulatory frameworks to allow NSOs to access other data sources, especially administrative records.
- Adaptation of regulations for the protection of personal data and improvement of interoperability between administrative and statistical records.

## Principales hallazgos: Contexto económico

- Necesidad de una mayor capacidad para **retener al personal**, y evitar que, una vez que se formen y adquieran experiencia, migren al sector privado.
- Restricciones presupuestarias que impactan en la capacidad para producir datos.

## Main findings: Economic context

- The need to retain staff and prevent them from migrating to the private sector once they have been trained and gained experience.
- Budget constraints impact the ability to produce data.

# Principales hallazgos: Contexto tecnológico

- Necesidad de **incorporar las tecnologías e innovaciones** en la producción de estadísticas oficiales.
  - Sin perder de vista que se tratan de un medio y no un fin.
  - Requiere un proceso de adaptación e implementación de las tecnologías.
- Los países de ingreso medio tienen buenas capacidades y un espíritu innovador, pero la falta de recursos limita su avance más allá de las etapas iniciales.
- Los países de bajo ingreso enfrentan desafíos fundamentales y deben priorizar sistemas básicos de encuestas y censos antes de considerar innovaciones avanzadas.

# Main findings: Technological context

- The need to incorporate technologies and innovations in the production of official statistics.
  - Keeping in mind that they are a means and not an end.
  - Requires a process of adaptation and implementation of technologies.
- Middle-income countries have good capacities and an innovative spirit, but lack of resources limits their progress beyond the initial stages.
- Low-income countries face fundamental challenges and must prioritize basic survey and census systems before considering advanced innovations.

# Principales desafíos futuros para las ONE

- Aprovechar el uso de los Registros Administrativos
  - Recorrer un camino de implementación tecnológica, además de cambios normativos e institucionales
- Mejorar la comunicación efectiva de los productos estadísticos realizados por las ONE
- Adaptarse a las nuevas tecnologías, y garantizar la seguridad de la información
- Capacitar al personal de acuerdo con los perfiles profesionales que se requerirán en el mediano plazo, y retenerlo por medio de incentivos y oportunidades de crecimiento
- Establecimiento de un marco de buenas prácticas para el uso responsable de IA y otras tecnologías avanzadas en estadística

# Main future challenges for NSOs

- Statistical use of economic administrative records
  - Taking a path of technological implementation, in addition to regulatory and institutional changes
- Improving the effective communication of statistical outputs produced by the NSOs
- Adapting to new technologies, and guaranteeing the security of information
- Training staff according to the professional profiles that will be required in the medium term, and retaining them through incentives and growth opportunities
- Establishing a framework of good practices for the responsible use of AI and other advanced technologies in statistics